

Das Hire-and-Fire-Netzwerk, welches sich hinter Deutschlands größtem privaten Klinikkonzern verbirgt.

Fazit: Insgesamt konnten innerhalb von 5 Jahren 230 Wechsel identifiziert werden. Geschäftsführer*innen wechseln vorrangig innerhalb von Helios (ca. 66,1 %). Nur in wenigen Fällen wechseln die Beteiligten zur direkten Konkurrenz bzw. in die freie Wirtschaft (ca. 23,5 %) oder von einem anderen Krankenhausträger direkt zu Helios (ca. 10,4 %). Einen besonderen Stellenwert nimmt das Helios-Haus in München-Perlach ein. Hier kam es insgesamt zu 11 Geschäftsführerwechseln, was einem Wechsel etwa alle 5,5 Monate entspricht.

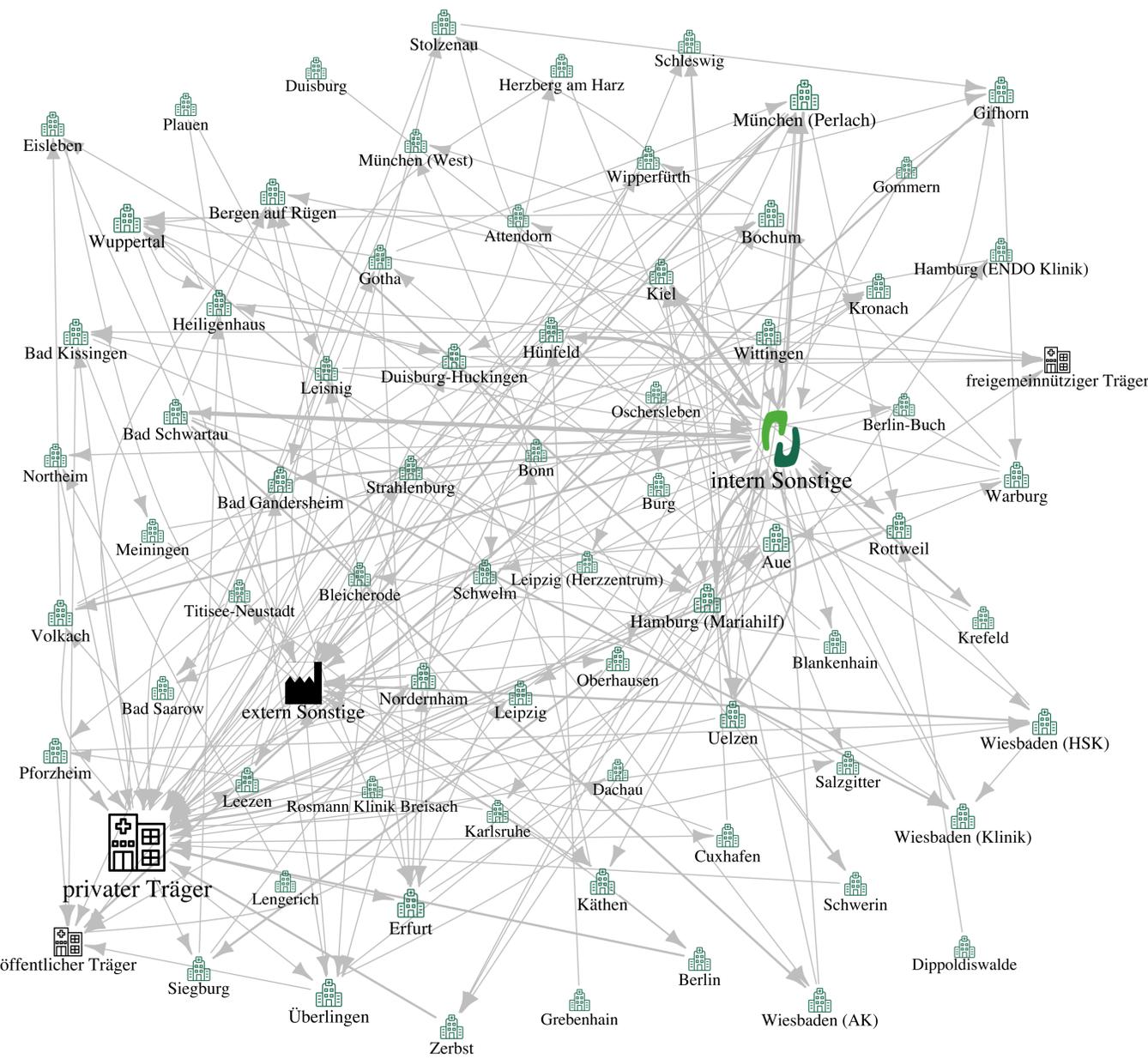
Ausgangspunkt und Motivation

- Insbesondere in Krankenhäusern ist die Wechselbereitschaft bzw. die Fluktuation unter Geschäftsführer*innen sehr hoch.
- Scherzhaft hält sich die Redensart „Fußballtrainer haben eine längere Halbwertszeit als Krangenhäusgeschäpftführungen“. Erwiesenermaßen ist das Risiko für diese Berufsgruppe mehr als 50 % höher als das Risiko eines DAX30-Vorstands.¹
- Doch wo wechseln die Geschäftsführer*innen hin? Lassen sich bei den Krankenhäusern „Abstellgleise“ oder „Schleudersitze“ erkennen?
- Diese Frage soll für Deutschlands größten privaten Klinikkonzern Helios mit über 87 Kliniken mittels einer Netzwerkanalyse beantwortet werden.

Fragestellung und Relevanz

- Krankenhausreform-Pläne und Finanzierungsdefizite: Keine andere Branche ist so stark vom Wandel geprägt wie das Gesundheitswesen.
- Pro Jahr tauscht mehr als jedes vierte Krankenhaus Mitglieder der Geschäftsführung aus.
- Häufige Geschäftsführerwechsel und hohe Fluktuation hängen mit einer negativen betriebswirtschaftlichen Bilanz zusammen.
- Vor dem Hinblick des Fachkräftemangels erscheint die hohe Fluktuation nicht plausibel.
- Lassen sich innerhalb der Helios-Häuser Schleudersitze oder Abstellgleise erkennen?
- Welche Sourcing-Strategie weist Helios auf? Stammen die neuen Geschäftsführer*innen aus den eigenen Reihen oder wird vermehrt von extern rekrutiert?

Netzwerkanalyse



Top 10 Krankenhäuser

Krankenhaus	Anzahl Geschäftsführerwechsel
München (Perlach)	11
Hamburg (Maria Hilf)	9
Wuppertal	9
Erfurt	9
Überlingen	8
Aue	8
Uelzen	7
Bochum	7
Gifhorn	6
Wittingen	6
Ø	4
Median	4,0183

Legende

- Krankenhaus mit Helios als Träger
- Standort des Krankenhauses
- Wechsel der Geschäftsführung
- Intern Sonstige bspw. Traineeprogramme oder Konzernführung
- Extern Sonstige Freie Wirtschaft, bspw. Unternehmensberatung
- Private Träger Andere private Krankenhausträger, bspw. Sana
- Öffentliche Träger Öffentliche Krankenhausträger, bspw. Vivantes
- Freigemeinnützige Träger Freigemeinnützige Krankenhausträger, bspw. BBT

Die Größe der Kante steigt mit der Anzahl der ihr zugrunde liegenden Geschäftsführerwechsel. Die Größe der Knoten korrespondiert mit der gewichteten Anzahl der zulaufenden Kanten.

Methodik

Da es zu diesem Thema keinen frei verfügbaren Datensatz im Internet gibt, wird durch Recherche in der Datenbank „North Data“ ein eigener Datensatz zusammengestellt:

1. Die Liste aller relevanter Krankenhäuser bildet das Krankenhausverzeichnis des Jahres 2020 nach Standort.
2. Nur Krankenhäuser des privaten Trägers Helios werden betrachtet, ausgeschlossen werden Privatkliniken.
3. Für die zurückliegenden 5 Jahre (2016 – 2020) werden alle Wechsel in den Geschäftsführungen der Krankenhäuser mit abgebender und aufnehmender Einrichtung dokumentiert.

Datensatz

Zeitraum	2016 - 2020
Anzahl berücksichtigter Krankenhäuser	69
Anzahl Geschäftsführerwechsel	230
• davon innerhalb Helios	152
• davon von extern zu Helios	24
• davon von Helios nach extern	54
Anzahl Geschäftsführer*innen	124
• davon weiblich	47 (37,9 %)
• davon männlich	77 (62,1 %)

Zentralitäten

Maß	alle Knoten	nur Krankenhäuser
Grad	privater Träger	München (Perlach)
Nähe	privater Träger	Wittingen
Betweenness	intern Sonstige	München (Perlach)
Eigenvektor	privater Träger	Wittingen

Referenz

¹ Penter, V.; Schulze, J. u. Holler, F. (2014): Geschäftsführerwechsel im deutschen Krankenhaus. Untersuchung. KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin. S. 2